

## Valg af bedrifter til interviewrunde blandt økonomisk udfordrede landmænd

Kriterier til den gule gruppe med hensyn til afkastningsgrad: De skal ligge mellem disse grænser:

|                             | 2011  | 2012  | 2013  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|
| Nedre grænse (33 % fraktil) | 1,8 % | 1,4 % | 2,2 % |
| Øvre grænse (66 % fraktil)  | 3,2 % | 2,8 % | 3,6 % |

Afkastningsgraden er her beregnet ud fra en ejerløn på 450.000 kr. for alle bedrifter (Er måske lidt unøjagtigt ved bedrifter, hvor ægtefælden i høj grad er inde over. Det kan I korrigere for bagefter).

Derudover skal de alle tre år have positiv likviditet. Det måles ved nøgletallet "likviditet efter privat og reg.", samt at soliditeten ligger over 5 pct.

Ud overstående regnskabsmæssige kriterier skal gul gruppe følge de 20 bedrifter, der ligger blandt de bedste med hensyn til at være fremtidsorienteret og også have et produktionsanlæg, der er i en stand, så det er lovmæssigt og teknologisk muligt at producere der fra om 15 år uden væsentlige investeringer (f. eks. bindestalde, der bliver ulovlige inden). Bedrifterne skal endvidere have en størrelse med mindst to ansatte.

For at sikre regnskabskvaliteten skal det være bedrifter får lavet årsrapport fra en DLBR-virksomhed, og så skal bedriftens totaløkonomi være gennemsigtig.

Da vi ikke må identificere enkelt bedrifter ud fra det, vi kan finde i økonomidatabasen, skal I alliere jer med lokale konsulenter til at udpege landmændene. De kan også bidrage med deres kendskab og mere subjektive vurdering af, hvilke landmænd der er egnede.

### Procedure for processen:

Ring til konsulenter og få aftale om, at de udvælger landmænd

Send lister

De må gerne notere i stikord om landmanden – stamdata

De kontakter landmanden først

De sender mail tilbage til os

Vi ringer og aftaler besøg; 2 personer med, en interviewer og en tager noter mest muligt. Landmanden får to til tre mødeforslag.

Rådgiver betales for udvælgelse, fakturerer 1 time, de kan inviteres til afslutningsseminar

Sprint på interview

Lav matrice på, hvad de sagde om ledelse og strategi og så videre, som danner udgangspunkt for overskrifter i rapporten. Skab synergi til kvægs og ved at udvælge temaer

Matricen: Landmand nedad overskrifter henad